



# Вступ

- У період глибоких трансформацій, українські міста стикаються з новими викликами.
- **Вінниця** — центр притягання ВПО, розвитку сервісів, прозорості, ІТ та логістики.
- **Мета** — об'єктивне порівняння Вінниці з конкурентами для виявлення позиціонування.



# Методологія та джерела

**Порівняння за 6 блоками:** демографія, економіка, інвестиції, життя, інновації, туризм.

**Джерела:** Держстат, Transparency International, IRI, OpenBudget, міські ради, Numbeo.

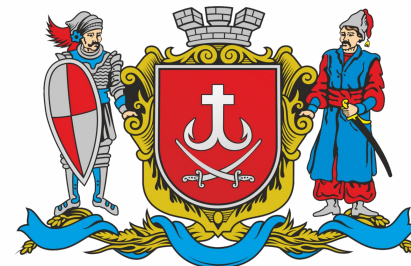
**Охоплено:** Київ, Львів, Вінниця, Хмельницький, Житомир, Рівне, Луцьк, Тернопіль, Чернівці.



# Огляд міст

## Вінниця (місто фонтанів)

- **Дата заснування:** 1363 рік (перша писемна згадка)
- **Адміністративний статус:** обласний центр Вінницької області, центр міської територіальної громади
- **Площа громади:** 255,1 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 399 485 осіб (на 1 січня 2025 року)
- **Міста-побратими та партнери:** Бат-Ям (Ізраїль), Бірмінгем (США), Бурса (Туреччина), Кельце (Польща), Пітерборо (Велика Британія), Паневежис (Литва), Карлсруе (Німеччина), Нансі (Франція), Женева (Швейцарія), Вентспілс (Латвія), Мюнстер (Німеччина), Діжон (Франція), Руставі (Грузія), Люблін (Польща), Вініца (Північна Македонія)
- **Офіційний сайт:** <https://www.vmr.gov.ua>
- **Сильні сторони:** високий рівень якості життя, електротранспорт, безпека, брендований простір.
- **Слабкі сторони:** обмежений промисловий потенціал, невисока привабливість для масштабних інвесторів.



# Місто конкурент

## Київ (мати міст руських)(місто каштанів)

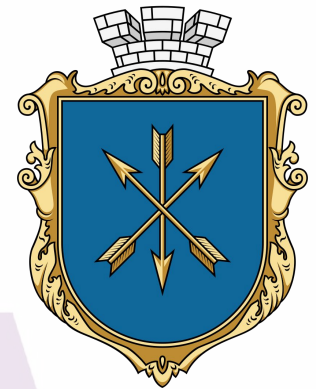
- **Дата заснування:** близько 482 року
- **Адміністративний статус:** столиця України, місто зі спеціальним статусом
- **Площа громади:** 836 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 2 950 000 осіб
- **Міста-побратими та партнери:** Париж (Франція), Мюнхен (Німеччина), Прага (Чехія), Варшава (Польща), Торонто (Канада), Чикаго (США), Лейпциг (Німеччина), Тампере (Фінляндія), Гамбург (Німеччина), Осло (Норвегія), Барселона (Іспанія), Флоренція (Італія), Кіото (Японія)
- **Офіційний сайт:** <https://kyivcity.gov.ua>
- **Сильні сторони:** національний політичний, науковий і бізнесовий центр, розгалужена інфраструктура.
- **Слабкі сторони:** затори, висока вартість життя, екологічні виклики.



# Місто конкурент

## Хмельницький (місто підприємців)

- **Дата заснування:** 1431 рік
- **Адміністративний статус:** обласний центр Хмельницької області
- **Площа громади:** 493,9 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 279 735 осіб
- **Міста-побратими та партнери:** Модесто (США), Шяуляй (Литва), Карлові Вари (Чехія), Шумперк (Чехія), Сянок (Польща), Стара Загора (Болгарія)
- **Офіційний сайт:** <https://khm.gov.ua>
- **Сильні сторони:** активний сектор торгівлі, підприємництво, логістика.
- **Слабкі сторони:** слабка інноваційна економіка, низький рівень ІТ-сектору



# Місто конкурент

## Львів (місто Лева)(молодіжна столиця Європи)

- **Дата заснування:** 1256 рік
- **Адміністративний статус:** обласний центр Львівської області
- **Площа громади:** 182 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 729 790 осіб
- **Міста-побратими та партнери:** Краків (Польща), Вроцлав (Польща), Канни (Франція), Грац (Австрія), Турин (Італія), Рочдейл (Велика Британія), Фрайбург (Німеччина), Вінніпег (Канада), Ряшів (Польща), Вільнюс (Литва), Лодзь (Польща)
- **Офіційний сайт:** <https://city-adm.lviv.ua>
- **Сильні сторони:** культурний і туристичний центр, сильний ІТ-сектор.
- **Слабкі сторони:** навантаження на інфраструктуру, нижчі зарплати.



# Місто конкурент

## Рівне (бурштинова столиця)

- **Дата заснування:** 1283 рік
- **Адміністративний статус:** обласний центр Рівненської області
- **Площа громади:** 62,7 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 243 768 осіб
- **Міста-побратими та партнери:** Пйотркув-Трибунальський (Польща), Зволен (Словаччина), Відін (Болгарія), Люблін (Польща), Ессен (Німеччина), Панков (Німеччина), Федерал-Вей (США)
- **Офіційний сайт:** <https://rivne-rada.gov.ua>
- **Сильні сторони:** промисловість, компактність, екологія.
- **Слабкі сторони:** вузький ринок праці, відсутність інфраструктурної модернізації.



# Місто конкурент

## Луцьк (місто Любарта)

- **Дата заснування:** 1085 рік
- **Адміністративний статус:** обласний центр Волинської області
- **Площа громади:** 382,6 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 219 882 особи
- **Міста-побратими та партнери:** Люблін (Польща), Брест (Білорусь), Бидгощ (Польща), Волфсбург (Німеччина), Ольштин (Польща), Кутаїсі (Грузія), Львів (Україна)
- **Офіційний сайт:** <https://www.lutskrada.gov.ua>
- **Сильні сторони:** історична спадщина, туристична привабливість, близькість до ЄС.
- **Слабкі сторони:** слабкий промисловий комплекс, обмеження у сфері вищої освіти.



# Місто конкурент

## Житомир (космічна столиця)

- **Дата заснування:** 884 рік (легенда), 1240 — перша згадка
- **Адміністративний статус:** обласний центр Житомирської області
- **Площа громади:** 93,4 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 264 404 особи
- **Міста-побратими та партнери:** Плоцьк (Польща), Битола (Північна Македонія), Монс (Бельгія), Шеффілд (Велика Британія), Лієпая (Латвія), Сямень (Китай), Белць (Молдова)
- **Офіційний сайт:** <https://zt-rada.gov.ua>
- **Сильні сторони:** вигідне розташування, промисловість, наукова спадщина.
- **Слабкі сторони:** тіньовий відтік кадрів, потреба в інфраструктурному оновленні.



# Місто конкурент

## Тернопіль (файне місто)

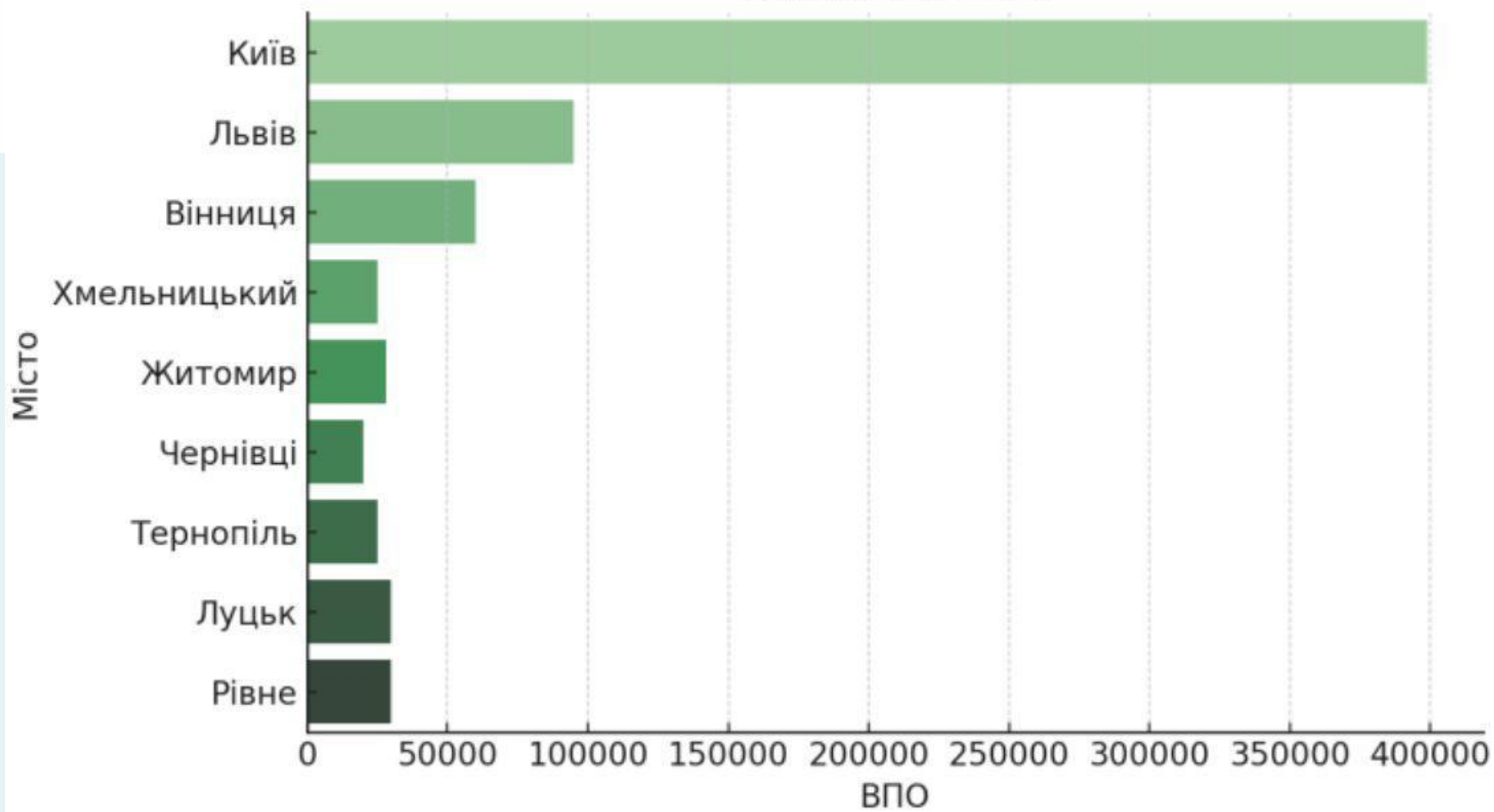
- **Дата заснування:** 1540 рік
- **Адміністративний статус:** обласний центр Тернопільської області
- **Площа громади:** 167 км<sup>2</sup>
- **Населення:** 226 110 осіб
- **Міста-побратими та партнери:** Ельблонг (Польща), Шумен (Болгарія), Тарнув (Польща), Кутаїсі (Грузія), Ольштин (Польща), Сянган (Китай), Батумі (Грузія), Штутгарт (Німеччина), Румбурк (Чехія)
- **Офіційний сайт:** <https://ternopilcity.gov.ua>
- **Сильні сторони:** компактне й привітне місто, туристичне озеро, сильна громада.
- **Слабкі сторони:** слабка промисловість, обмеженість у сфері науки й техніки.



# Демографічні тенденції

- **ЄС** — урбанізація (68% до 2050), народжуваність <1.5 дитини/жінку.
- **Україна**: 42.8 млн → 36.7 млн (2024); ВПО — 3.5 млн.
- **Вінниця** — стабільна чисельність, прийом понад 60 тис. ВПО, старіння населення.
- **Сценарії**: оптимістичний (приріст за рахунок ВПО), базовий, песимістичний (еміграція).

## Кількість ВПО

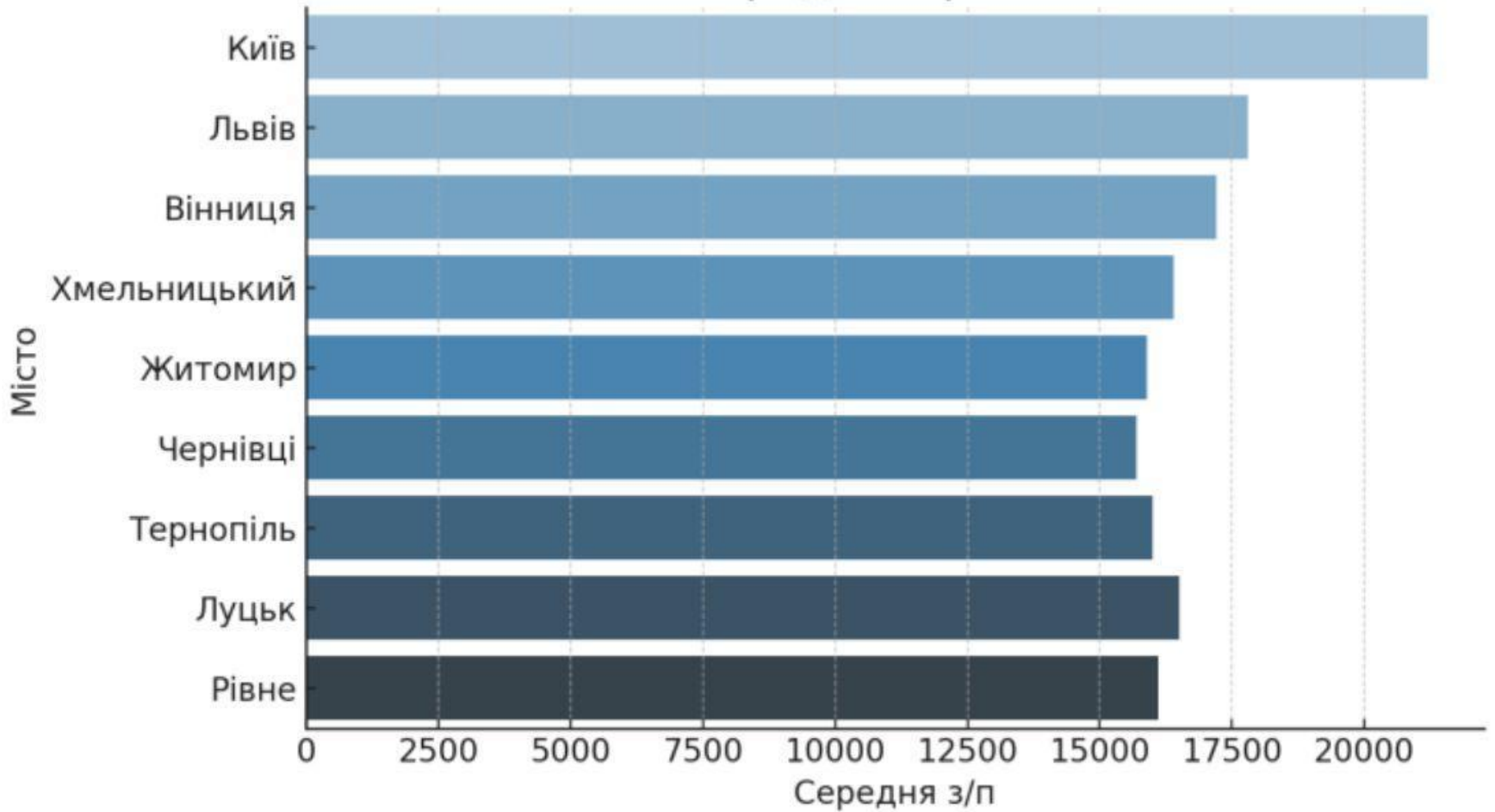


# Економіка: Зарплати

Місто	Середня з/п (2024, грн)	Коментар
Київ	21 200	Найвища по країні
Львів	17 800	Активна ІТ-сфера, креативна економіка
Вінниця	17 200	Висока питома вага ІТ, промисловості
Хмельницький	16 400	Торгівля, будівництво, МСП
Житомир	15 900	Промисловість, агросектор
Рівне	16 100	Легка промисловість, деревообробка
Чернівці	15 700	Сервіс, агро, туризм
Тернопіль	16 000	Торгівля, освіта, логістика
Луцьк	16 500	Машинобудування, промисловість

Дані: Держстат, Opendatabot (середина 2024 року)

## Середня зарплата



# Економіка: Безробіття

Місто	Рівень безробіття (2024, %)	Тренд
Київ	6.8%	Низький
Львів	7.3%	Стабільний
Вінниця	7.9%	Середній
Хмельницький	8.5%	Високий
Житомир	8.9%	Високий
Рівне	8.3%	Стабільний
Чернівці	9.1%	Високий
Тернопіль	8.2%	Середній
Луцьк	8.0%	Середній

Джерела: МЕРТ, Регіональні центри зайнятості (оцінка за 2024 р.)

# Профіль галузей

Місто	Пріоритетні галузі
Київ	ІТ, фінанси, будівництво, креативна економіка
Львів	Промисловість, ІТ, харчопереробка, туризм
Вінниця	Харчопереробка, ІТ, машинобудування, енергетика
Хмельницький	Легка промисловість, харчова промисловість, логістика
Житомир	Харчова промисловість, легка промисловість, хімія
Рівне	Промисловість, деревообробка, логістика
Чернівці	Туризм, агро, послуги
Тернопіль	Логістика, ІТ, торгівля
Луцьк	Машинобудування, будівництво, харчопереробка

# Інвестиційна привабливість

Інвестиційна привабливість міста Вінниці - це комплексна здатність територіальної громади створювати умови для залучення та утримання внутрішніх і зовнішніх капіталовкладень, формування сприятливого ділового середовища, розвитку підприємництва, інфраструктури, а також підтримки довготривалого економічного зростання. За підсумками 2024 року Вінниця є одним із небагатьох міст України, які мають стабільний позитивний імідж серед потенційних інвесторів, зокрема завдяки поєднанню прозорості місцевого управління, наявності індустріальних парків, ефективному використанню бюджету та стабільній роботі економіки навіть в умовах воєнного стану.

# Індустріальні парки (що працюють)

Станом на 2025 рік у місті зареєстровано два індустріальні парки, включені до державного реєстру:

1. **Вінницький індустріальний парк** (реєстрація – 2016 рік). Основна спеціалізація — харчопереробна та машинобудівна промисловість. Розташований у межах міста, має доступ до інженерної інфраструктури. Є діючі резиденти.
2. **Індустріальний парк «ВінІндастрі»** (включено до реєстру в 2023 році). Площа — 35 га. Орієнтований на Greenfield-проекти в галузі ІТ, електроніки, машинобудування, зокрема легкої промисловості. Пріоритет надається компаніям, що забезпечують імпортозаміщення.



## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Київ — столиця та найбільший комерційний центр України, приваблює ключових гравців ІТ, фінансів і логістики. Місто залишається флагманом інфраструктурних проєктів за участі EBRD, EIB, UNIDO, незважаючи на безпекові виклики.

## 2. Індустріальні парки:

- BIONIC Hill Innovation Park — 147 га, ІТ, біотех, чиста енергія; будівництво з 2011 року; залучено понад \$1 млрд.
- Розвиток індустріальних зон у Дарницькому та Святошинському районах.

## 3. Обсяг інвестицій:

- До вересня 2024 року інвестовано близько \$2,96 млрд прямих іноземних інвестицій загалом по Україні, значна частина зосереджена в Києві; понад 2 900 компаній з іноземним капіталом.

## 4. Рейтинги привабливості:

- Київ отримав рейтинги від Fitch і S&P (CCC+ у 2024 р.), 87 місце серед 100 найпривабливіших міст світу (Best Cities Reports, 2021).

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Наявні програми підтримки EU4Business, USAID, UNIDO, інвестцентр КМДА, стартапи, бізнес-інкубатори.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- EBRD планує інвестувати понад €1,5 млрд у 2025 році; BIONIC Hill — понад \$1 млрд.

# Львів

## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Львів — один з найбільших ІТ-центрів України, також сильний у туризмі, культурі та освіті. Активна співпраця з ЄС, реалізуються проєкти енергоефективності та цифровізації.

## 2. Індустріальні парки:

- LvivTech.City та SigmaPark: 4.8 га, 50 тис. м<sup>2</sup>, ІТ, R&D, стартапи, стандарти LEED.

## 3. Обсяг інвестицій:

- Іноземні інвестиції — сотні мільйонів доларів. У регіоні працюють такі компанії як JTI, Philip Morris.

## 4. Рейтинги привабливості:

- Один із лідерів регіону за інвестиціями (GT Invest, Property Times).

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Функціонують технопарки, акселератори, коворкінги. Програми від EU4Business, USAID, UNIDO.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- Реалізовано десятки інфраструктурних та ІТ-проєктів, загальний обсяг — сотні мільйонів доларів.

# Рівне

## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Рівне має потенціал у хімічній, меблевій та харчовій промисловості. Приваблює завдяки близькості до кордону з ЄС, доступним умовам для малого бізнесу та кластерній організації деревообробки.

## 2. Індустріальні парки:

- Проєкт індустріального парку для меблевої промисловості (20 га), реєстрація очікується у 2025 році.

## 3. Обсяг інвестицій:

- 2023–2024 роки — понад 50 млн грн вкладень у транспортну інфраструктуру та ремонтні роботи.

## 4. Рейтинги привабливості:

- Рівне займає помітне місце у регіональних рейтингах, хоча національних позицій не займає.

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Інвестофіс, грантові програми EU4Business, бізнес-інкубатор на базі місцевого технопарку.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- Близько 100 млн грн у 2023–2024 роках у меблеві та транспортні об'єкти.

# Хмельницький

## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Місто з потужним оптовим сектором, відомим ринком і активною логістикою. Географічна зручність забезпечує транзитну привабливість.

## 2. Індустріальні парки:

- Індустріальний парк орієнтований на харчову і легку промисловість (30 га), у реєстрі з 2023 року.

## 3. Обсяг інвестицій:

- 70 млн грн у 2023–2024 роках у сферу торгівлі, складів, логістики.

## 4. Рейтинги привабливості:

- Хмельницький відзначений як центр торгівлі, хоча офіційно в рейтингах не фігурує.

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Центр підтримки МСП, участь у програмах ПРООН, USAID, розвиток кластерів.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- 30 млн грн — реконструкція ринків (2023), 40 млн грн — склади та ТЦ (2024).

# Луцьк

## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Прикордонне місто з сильними позиціями в торгівлі, логістиці, деревообробці. Компактна інфраструктура.

## 2. Індустріальні парки:

- Заплановано індустріально-логістичний парк (15 га), з перспективою співпраці з Польщею.

## 3. Обсяг інвестицій:

- 2023 — 45 млн грн (ЖКГ, логістика), 2024 — 60 млн грн (нові склади, ремонти).

## 4. Рейтинги привабливості:

- Топ-10 за якістю життя, позитивне сприйняття серед інвесторів малого і середнього бізнесу.

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Інвестофіс, підтримка МСП, проєкти з EU4Business та USAID.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- До 100 млн грн вкладень у логістичні комплекси та комунальну модернізацію.

# Житомир

## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Промисловий і логістичний вузол, близькість до Києва. Сильні позиції в харчовій, поліграфічній і деревообробній сферах.

## 2. Індустріальні парки:

- Планується кластер на 25 га для виробництва будматеріалів, текстилю, обробки деревини.

## 3. Обсяг інвестицій:

- 2023 — 50 млн грн (харчопереробка), 2024 — 60 млн грн (логістика, друк).

## 4. Рейтинги привабливості:

- Неофіційно визнається перспективним промисловим центром у Центральній Україні.

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Проєкти NEFCO, USAID, місцеві стартап-ініціативи.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- До 110 млн грн у промислову й логістичну інфраструктуру за два роки.

# Тернопіль

## 1. Інвестиційна привабливість міста:

- Фокус на харчову, легку промисловість та агросектор. Доступна земля, активна громада.

## 2. Індустріальні парки:

- Запланований хаб на 20 га для агротехнологій і легкої промисловості, участь західноєвропейських інвесторів.

## 3. Обсяг інвестицій:

- 2023 — 40 млн грн (фермерські об'єкти), 2024 — 50 млн грн (АПК, агроінкубатори).

## 4. Рейтинги привабливості:

- 3-тє місце в категорії «комфорт малих міст» (опитування Центру Разумкова, 2022).

## 5. Бізнес-інфраструктура:

- Грантові програми від EU4Business, USAID, активна участь бізнес-інкубаторів.

## 6. Обсяг інвестицій (прямі + капітальні):

- Близько 90 млн грн інвестовано у фермерські кластери та агроінфраструктуру у 2023–2024 роках.

# Інвестиційна активність

Місто	Інвестиційна активність (2023–2024, оцінка)	Коментар
Київ	Висока (центр залучення міжнародних грантів, ІТ)	Резиденти з країн G7, індустрія, банки
Львів	Середньо-висока	Фокус на SmartCity, логістика, промисловість
Вінниця	Висока	Пріоритет у машинобудуванні, ІТ, агро
Хмельницький	Середня	Підприємництво, виробництво, логістика
Житомир	Середня	Внутрішні інвестори, логістичні проекти
Чернівці	Середня	Туризм, послуги, МСП
Тернопіль	Середня	Освітній і логістичний кластер
Луцьк	Середня	Промисловість, деревообробка
Рівне	Середньо-низька	Орієнтація на деревообробку і транспорт

# Рейтинги інвестиційної привабливості

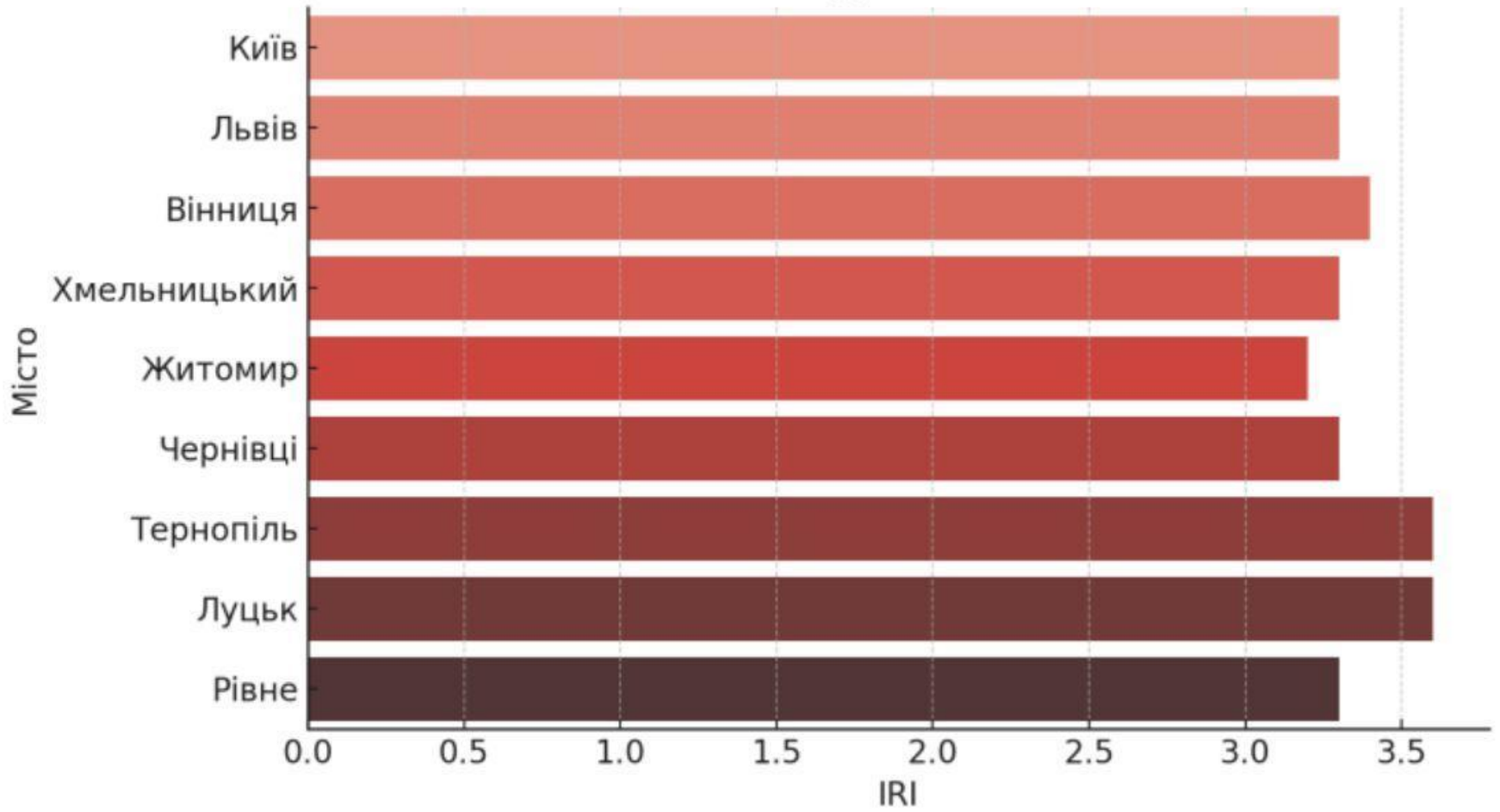
Місто	Рейтинг IBI/Credit Rating (2024)	Коментар
Вінниця	uaINV5 / invAA	Найвища офіційно підтверджена оцінка
Київ	—	Дані відсутні для міста, згадка в BestCities
Інші міста	—	Дані не оприлюднені або не оновлені

Лише Вінниця має офіційно визнаний рейтинг привабливості.

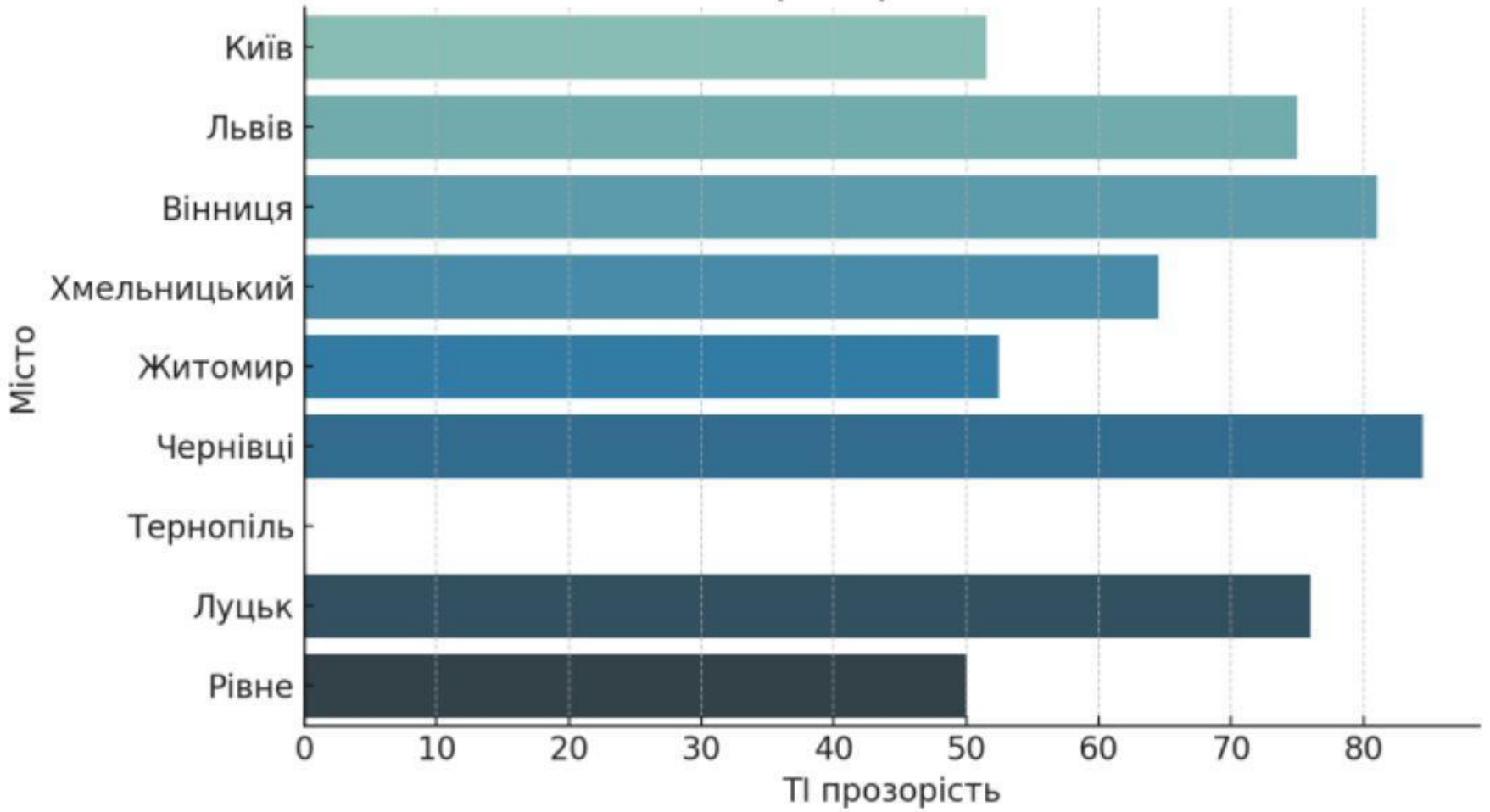
# Прозорість та комфорт (ТІ, IRI)

Місто	IRI (2024, 1–5)	Numbeo (2025)	Прозорість ТІ (2024, із 100)	Коментар
Вінниця	3.4	—	81.00 (2-ге місце)	Високий рівень послуг, довіра громадян
Київ	3.3	113.5	51.50 (26-те місце)	Висока насиченість, але безпека низька
Львів	3.3	136.6	75.00 (4-те місце)	Культурна столиця, міцний брендинг
Хмельницький	3.3	—	64.50 (10-те місце)	Чисте місто, зручне для проживання
Житомир	3.2	—	52.50 (24-те місце)	Посередній індекс прозорості
Чернівці	3.3	—	84.50 (1-ше місце)	Лідер рейтингу прозорості
Тернопіль	3.6	—	— (не в ТОП-27)	Високий комфорт за оцінкою IRI
Луцьк	3.6	—	76.00 (3-тє місце)	Високий рівень задоволеності громадян
Рівне	3.3	—	50.00 (27-ме місце)	Середній рейтинг

## Індекс IRI



## Прозорість ТІ



# Житло та доступність

Місто	Середня ціна за 1 м <sup>2</sup> (2024, грн)	Коментар
Київ	~40 000	Високі ціни, найменш доступне житло
Львів	~32 000	Зростання після релокацій з 2022
Вінниця	~24 000	Відносно доступне
Хмельницький	~22 000	Одне з найдоступніших
Житомир	~21 000	Стабільний ринок
Чернівці	~22 000	Попит помірний
Тернопіль	~23 000	Середня доступність
Луцьк	~23 500	Динаміка зростає
Рівне	~24 000	Середній рівень

Джерела: DOM.RIA, OLX.Nerukhomist, ЛУН

# Громадський транспорт

Місто	Типи транспорту	Коментар
Київ	метро, трамвай, електробуси, маршрутки	Найрозвиненіша система в Україні
Львів	трамвай, електробуси, маршрутки	Гарна мережа, але зношений автопарк
Вінниця	муніципальний трамвай, тролейбус	Один із найкращих сервісів в Україні
Хмельницький	автобуси, тролейбус	Нормальна організація
Житомир	тролейбус, автобус	Бюджетна, але функціональна
Чернівці	автобус, маршрутки	Недостатній рівень
Тернопіль	тролейбус, автобус	Покращення останні роки
Луцьк	тролейбус, автобус	Стабільний, помірний розвиток
Рівне	тролейбус, маршрутки	Мінімальний розвиток

Джерела: офіційні сайти міськтрансів, муніципалітетів

# Безпека

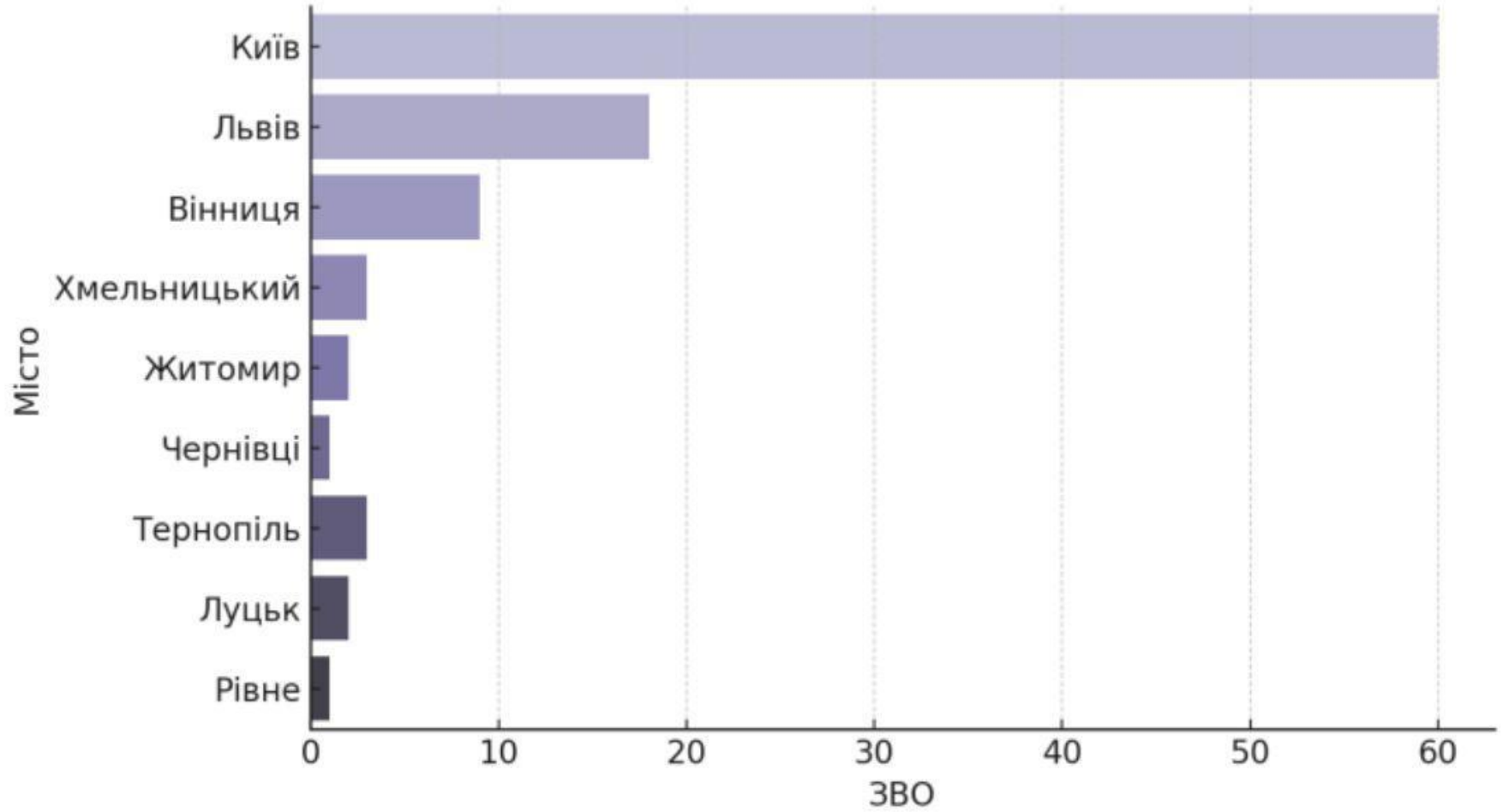
Місто	Індекс безпеки (оцінка громадян, 1–5)	Коментар
Вінниця	4.2	Один із найвищих показників у країні
Київ	3.1	Низька оцінка через близькість до атак
Львів	4.0	Високий рівень безпеки
Хмельницький	4.0	Надійний
Житомир	3.8	Середній
Чернівці	4.1	Спокійна атмосфера
Тернопіль	4.3	Висока оцінка
Луцьк	4.2	Добра репутація безпечного міста
Рівне	4.0	Стабільно

# Освіта: ЗВО

Місто	Кількість ЗВО (станом на 2024)	Основні ЗВО
Київ	60+	КНУ, КПІ, НАУ, Могилянка, НАУКМА, ІМІ, КНЕУ
Львів	18+	ЛНУ, ЛП, ЛМУ, УКУ, ЛНАМ
Вінниця	9	ВНТУ, ВМУ, ДонНУ, Педуніверситет, аграрний, академії
Хмельницький	3	ХНУ, інститути
Житомир	2	ЖДУ ім. Франка, Поліський нац. університет
Чернівці	1	ЧНУ ім. Федьковича
Тернопіль	3	ТНТУ, ЗУНУ, медуніверситет
Луцьк	2	СНУ ім. Лесі Українки
Рівне	1	НУВГП (Національний університет водного господарства)

Джерела: ЄДЕБО, МОН, довідники університетів

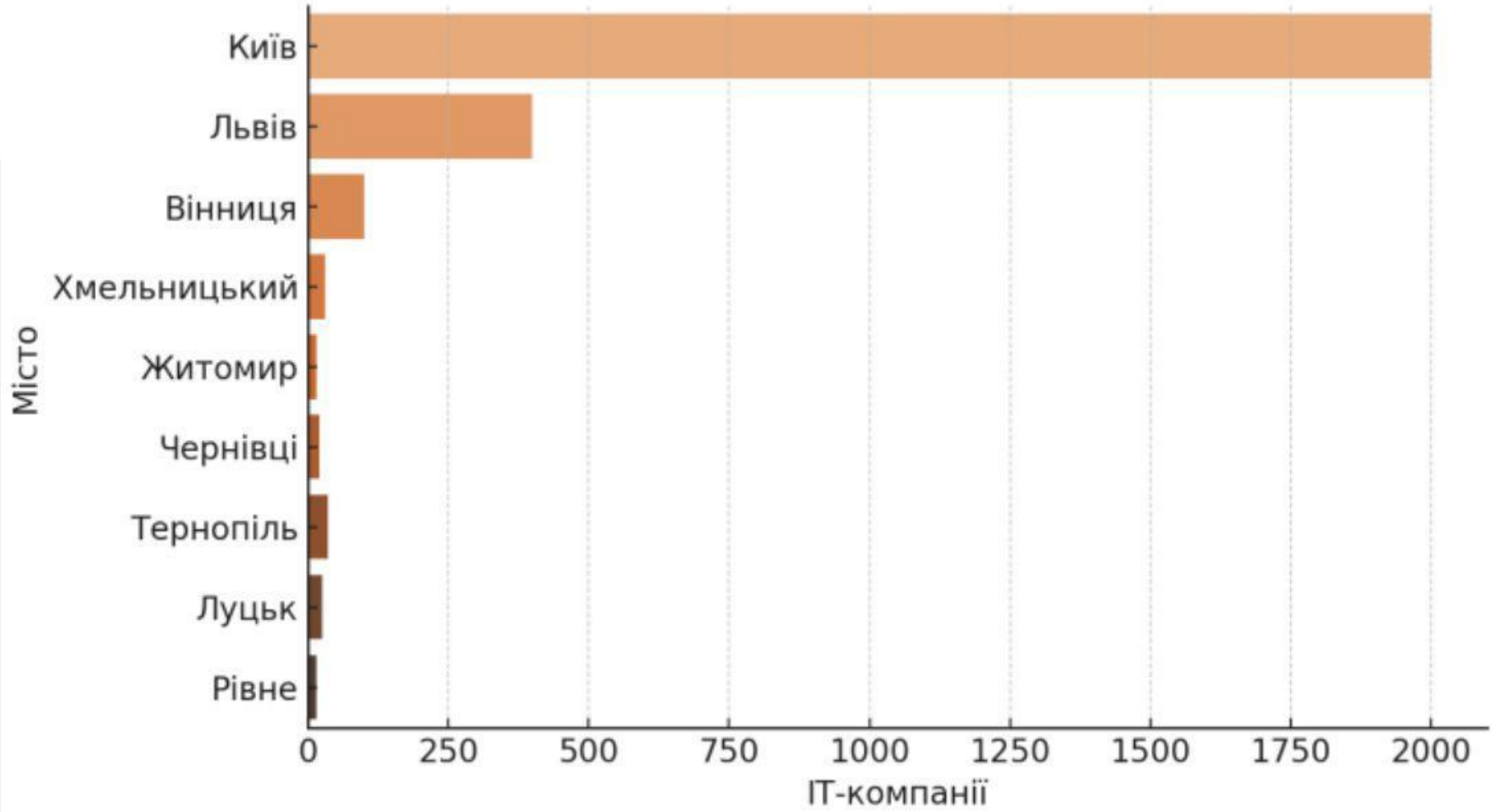
## Кількість ЗВО



# IT-кластери

Місто	IT-компанії / кластери	Коментар
Київ	EPAM, SoftServe, Genesis, Grammarly	Національний IT-хаб, більшість штаб-квартир
Львів	Львівський IT-кластер, SoftServe, N-iX	2-ге місце за потужністю
Вінниця	EPAM, Astound, Playtika, IT-Асортимент	Стрімке зростання, активна підтримка з боку міста
Хмельницький	DevIT, Uppeople, NetLS	Розвивається через малі аутсорсери
Житомир	Softico, Brimit	Малі компанії, IT-школи
Чернівці	InSoft, Ready4S	Слабке покриття, але освітні ініціативи
Тернопіль	Softjourn, MagneticOne	Потужний регіональний гравець
Луцьк	WebMaestro, ideil.com	МСП-орієнтовані IT-компанії
Рівне	Winstars, Web-Systems Solutions	Молодий ринок, інкубатори при НУВГП

## IT-компанії



# Наука та дослідження

Місто	НДІ, лабораторії	Коментар
Київ	Академія наук, десятки інститутів	Найпотужніший науковий центр України
Львів	Інститути НАНУ, ЛП, ЛНУ, TechnoPark	Наукові проекти в ІТ, логістиці, біотехнологіях
Вінниця	ВНТУ, ВМІП «Кристал»	Впровадження прикладних досліджень
Хмельницький	—	Обмежене представлення НДІ
Житомир	НДІ лісу, інститути при Поліському університеті	Вузькоспеціалізовані НДІ
Чернівці	Інститути гуманітарного спрямування	Мала дослідницька база
Тернопіль	ІТ-парк, наукові лабораторії	Потенціал для розвитку
Луцьк	Деякі лабораторії при СНУ	Інновації в аграрному секторі
Рівне	НУВГП — дослідження в екології, водному господарстві	Вузька спеціалізація

# Туризм: потоки та культура

Місто	Театри	Музеї	Подієвий туризм	Коментар
Київ	25+	30+	Так	Столичний центр мистецтв
Львів	8	20	Так	Міжнародні фестивалі, Оперний театр
Вінниця	2	4	Так	Вінницькі фонтани, День міста
Хмельницький	2	3	Обмежено	Ярмарки, регіональні форуми
Житомир	2	2	Обмежено	Краєзнавчий туризм
Чернівці	3	6	Так	ЮНЕСКО-архітектура, поетичні фестивалі
Тернопіль	2	4	Так	Фестиваль тернопільського кіно, гастрономія
Луцьк	2	3	Так	Фестивалі в замку Любарта
Рівне	2	2	Обмежено	Театр, краєзнавство, локальні події

# Брендинг міст

Місто	Слоган / Позиціонування	Відомий символ/асоціація
Київ	"Місто сили"	Хрещатик, Майдан, Софія
Львів	"Місто, що надихає"	Кава, Балкони, Ратуша
Вінниця	"Місто ідей"	Фонтани, модерна інфраструктура
Хмельницький	"Місто змін" (неофіційно)	Торговий хаб, стратегічна логістика
Житомир	—	Астрофізика, "Місто космонавтів"
Чернівці	"Маленький Відень"	Університет, музика, поезія
Тернопіль	"Місто-фестиваль"	Озеро, гастроармарки
Луцьк	"Місто з енергією" (2021)	Замок Любарта, Ренесанс-туризм
Рівне	—	Деревообробка, центр західної Волині

# SWOT-аналіз: Вінниця

## Сильні сторони

- Найвищий рейтинг інвестиційної привабливості в Україні (uaINV5, invAA)
- Розвинений муніципальний транспорт, IRI = 3.4, безпека – 4.2
- Потужний IT-сектор та індустріальні парки (2 парки)
- Стабільне населення, сильне позиціонування "місто ідей"

## Можливості

- Розвиток логістики та залучення ВПО як трудового ресурсу
- Формування технопарку і міжнародного бренду

## Слабкі сторони

- Обмежена кількість наукових інституцій
- Відносно низький туристичний потік
- Обмежений міжнародний аеропорт

## Загрози

- Конкуренція з обласними центрами Заходу
- Можлива релокація бізнесу в столицю або за кордон

# SWOT-аналіз: Київ

## Сильні сторони

- Столичний статус, найбільший ринок праці, понад 60 ЗВО
- Найвища середня з/п (21 200 грн)
- Висока концентрація IT-компаній, R&D та стартапів

## Можливості

- Європейські фінансові програми, інноваційні хаби
- Міжнародна репутація для залучення інвесторів

## Слабкі сторони

- Перенасичення населення, затори
- Висока вартість життя та житла
- Безпекова загроза з 2022 року

## Загрози

- Відтік населення через вартість проживання
- Ризики централізації державного впливу

# SWOT-аналіз: Львів

## Сильні сторони

- Розвинена креативна економіка, туризм, IT-кластер
- Позиціонування "Місто, що надихає", бренд міжнародного рівня
- Потужна система ЗВО і технічних університетів

## Можливості

- Розвиток індустріальних парків, логістики з ЄС
- Розширення міжнародного партнерства

## Слабкі сторони

- Висока конкуренція у внутрішньому ринку
- Зношена інфраструктура транспорту
- Складна ситуація з житлом (ціни + попит)

## Загрози

- Втрата туристичного потоку під час війни
- Високий рівень конкуренції з іншими містами-магнітами

# SWOT-аналіз: Хмельницький

## Сильні сторони

- Регіональний торговельний центр, індустріальний парк
- Зростаюча промисловість, логістичне розташування
- Середня доступність житла

## Слабкі сторони

- Невелика кількість ЗВО
- Слабка дослідницька база

## Можливості

- Розвиток малого бізнесу і легкої промисловості
- Підвищення цифрової трансформації

## Загрози

- Відтік кадрів у Вінницю або Львів
- Низький туристичний потенціал

# SWOT-аналіз: Житомир

## Сильні сторони

- Вигідне розташування на трасі Київ–Чоп
- Потенціал деревообробної та будівельної галузі
- Доступне житло

## Можливості

- Розвиток логістичних і виробничих кластерів
- Залучення інвестицій у переробну промисловість

## Слабкі сторони

- Низький рівень туристичної активності
- Обмежена кількість ЗВО та ІТ-компаній
- Низька видимість у національних рейтингах

## Загрози

- Відтік молоді до Києва
- Обмежена бюджетна спроможність

# SWOT-аналіз: Чернівці

## Сильні сторони

- Високий рівень прозорості (ТІ — 1 місце)
- Брендинг "Маленький Відень", туристична привабливість
- Культурна багатоманітність та архітектура

## Можливості

- Розвиток етнотуризму, гастрономічних маршрутів
- Посилення освітньої привабливості (ЧНУ, гуманітарні галузі)

## Слабкі сторони

- Обмежена промислова база
- Віддаленість від великих логістичних вузлів
- Низька чисельність ІТ-компаній

## Загрози

- Низька інвестиційна динаміка
- Витіснення з ринку більшими містами-сусідами

# SWOT-аналіз: Тернопіль

## Сильні сторони

- Високий індекс якості життя (IRI – 3.6)
- Освітній центр з кількома потужними університетами
- Розвиток логістики, зручне географічне розташування

## Можливості

- Позиціювання як "місто студентів"
- Стимулювання креативних галузей

## Слабкі сторони

- Відсутність великого промислового кластеру
- Низька інфраструктурна привабливість
- Обмежена кількість резидентів індустріального парку

## Загрози

- Висока конкуренція зі Львовом
- Відтік кадрів через обмежені можливості

# SWOT-аналіз: Луцьк

## Сильні сторони

- Високий рейтинг прозорості (ТІ — 3 місце)
- Близькість до Польщі, зручне прикордонне розташування
- Історична архітектура, замок Любарта, розвиток культури

## Можливості

- Логістичний вузол для експорту у ЄС
- Розвиток малого бізнесу у сфері туризму

## Слабкі сторони

- Відсутність індустріального парку
- Низька щільність наукових інституцій
- Обмежена туристична видимість за межами регіону

## Загрози

- Конкуренція з Рівним і Львовом
- Військові загрози через прикордонність

# SWOT-аналіз: Рівне

## Сильні сторони

- Центр деревообробки і легкої промисловості
- Стабільна демографія, безпека, відносна екологічність
- Наявність індустріального парку

## Можливості

- Розвиток прикордонної логістики
- Формування спеціалізованого виробничого кластеру

## Слабкі сторони

- Відсутність бренду міста
- Відсутність потужного ВНЗ і науки
- Обмежене залучення зовнішніх інвестицій

## Загрози

- Міграція в Луцьк, Львів або Київ
- Недостатня підтримка малого бізнесу

# Рекомендації для Вінниці

- 1. Залучення молоді:** Пошук нового культурного молодіжного обличчя міста, формування нової якості освіти, іпотечні програми, дуальна освіта, IT-школи.
- 2. Підтримка бізнесу:** Пошук нових бізнес ніш, що стали актуальними останні 4 роки(Логістика; Глибока харчова переробка, Міл-Тех, );«Єдине вікно для всього переміщеного бізнесу», просування індустріальних парків, розвиток інвестиційної спроможності.
- 3. Позиціонування:** Розвиток бренду «Місто безбар'єрних можливостей», «Місто сталих змін», «Місто європейських стандартів».
- 4. Туризм:** Розвиток подієвого бренду, формування наративу інноваційного міста та міста майбутнього.
- 5. Інфраструктура:** Міжнародна логістика, залучення EIB, NEFCO, GIZ.